

## 工程表を活用した「主要事業評価・事業棚卸し」の実施について(中間まとめ)

平成21年12月13日  
業務効率化室

### 1 事業棚卸しの考え方

事業棚卸しプロジェクトチームが実施する「主要事業評価・事業棚卸し」は、チームメンバーに若手職員サブチームや総合事務所の職員を加えることで、県の事業を通常の予算・組織編成作業とは異なる視点で点検・評価を行う。

更に、チームで行った点検・評価結果を公開し、多くのご意見をいただいた上で最終案をとりまとめ、予算・組織定数編成作業、今後の各所属における事業の改善、将来ビジョンの進捗管理、国への提言などに活用する。

### 2 これまでの経過

点検・評価に当たり、工程表から250事業を対象として選定し、所属とプロジェクトチームとの意見交換(10月末～11月中旬)を実施。その結果を各所属にフィードバックし内容を精査(11月下旬)してきた。

### 3 評価の視点と評価結果

点検・評価の結果「抜本的見直し(廃止を含む)又は実施主体の変更を検討する事業」を提案するとともに、実施に当たっての要改善事項や更に充実強化が必要な事項などを提案する。

#### ①抜本的見直し(廃止を含む)又は実施主体の変更を検討する事業

62事業

[判断の視点・対象事業数]

区 分	判断の視点(例)	事業数
抜本的見直し (廃止を含む)を 検討	<input type="checkbox"/> 民間等の活用で対応可能である <input type="checkbox"/> 市町村でも独自に取り組んでいる <input type="checkbox"/> 他部局等の既存の資源・制度などの有効利用が可能である <input type="checkbox"/> 補助金申請等実績がない等、現状のまま事業継続しても目的とする効果が見込めない <input type="checkbox"/> 目的達成の手段としてもっと有効な手段がある <input type="checkbox"/> 自らの利益に繋がるものは自助努力で実施すべきである	19事業
実施主体の変更 を検討		43事業
民間による 実施	<input type="checkbox"/> 行政の役割は終了している <input type="checkbox"/> 民間の方が効果的・効率的に対応できる <input type="checkbox"/> 地域によって特色があつてよい	12事業
市町村によ る実施・共 同化	<input type="checkbox"/> 住民に身近な市町村の方が効果的・効率的に対応できる <input type="checkbox"/> 特定の市町村・地域に限定されている <input type="checkbox"/> 市町村との共同化により効果的・効率的に対応できる	26事業
国による実 施	<input type="checkbox"/> 全国一律の基準があつてよい <input type="checkbox"/> 国の方が効果的・効率的に対応できる	5事業

(注) 複数の区分に位置付けた事業あり(重複を除くと両区分の実数は56事業)

[内訳]

区分	事業名(所管所属)
抜本的見直し(廃止を含む)を検討	<input type="checkbox"/> 草の根自治支援事業(県民室)、 <input type="checkbox"/> ワークライフバランス率先行動事業(給与室)、 <input type="checkbox"/> 地域ケアネットワーク推進事業(長寿社会課)、 <input type="checkbox"/> 近畿に打って出る鳥取の景観事業(景観まちづくり課)、 <input type="checkbox"/> 物流効率化支援事業(通商物流チーム)、 <input type="checkbox"/> 「幸せはこぶ福(29)ロード」推進事業(八頭総合)、 <input type="checkbox"/> 日野郡民行政参画推進会議運営費(日野総合)、 <input type="checkbox"/> 職員宿舍管理事業費(財源確保室)、 <input type="checkbox"/> 私立高等学校等運営費

補助金・活力と魅力あふれる私立学校支援事業(青少年・文教課)、○青少年育成対策推進事業(青少年・文教課)、○総合交通対策費(交通政策課)、○明るい長寿社会づくり推進事業(長寿社会課)、○「健康づくり文化」創造事業(健康政策課)、○環境教育推進事業(環境立県推進課)、○液晶等実践的技術者育成・確保事業(人材育成確保チーム)、○とつとりの木利用施設推進事業(森林・林業総室)、○不登校対策事業(小中学校課)、○情報発信「鳥取県の文化財」(文化財課)、○児童生徒の体力向上事業(体育保健課)

### 実施主体の変更を検討

#### 【民間による実施】

○鳥取県総合芸術文化祭開催事業(文化政策課)、○鳥取県文化団体連合会主催事業補助金(文化政策課)、○とつとり環境ネットワーク支援事業(環境立県推進課)、○電気事業(企業局)、○鳥の演劇祭開催事業費(文化政策課)、○医療機関へのかかり方啓発事業(医療政策課)、○【再掲】環境教育推進事業(環境立県推進課)、○景観まちづくり活動団体サポート事業(景観まちづくり課)、○花と緑のまちづくり支援事業(公園自然課)、○元気な商店創出事業(経営支援チーム)、○【再掲】液晶等実践的技術者育成・確保事業(人材育成確保チーム)、○食のみやこ鳥取県フェスタ等開催費(農政課)

#### 【市町村による実施・共同化】

○乳幼児すこやか発達相談指導事業(子ども発達支援室)、○こどもエコクラブ活動支援事業(環境立県推進課)、○鳥取県あんしん賃貸支援事業(住宅政策課)、○大山自然歴史館事業(西部総合)、○自主防災組織の組織化・活性化に向けた支援事業(防災チーム)、○元気な消防団づくり支援事業(消防チーム)、○応急手当普及推進事業(消防チーム)、○市町村税務行政支援事業(税務課)、○【再掲】鳥の演劇祭開催事業費(文化政策課)、○観光プロモーター設置事業(観光政策課)、○心のバリアフリー推進事業(福祉保健課)、○精神障害者地域移行支援事業(障害福祉課)、○母子保健指導振興費(子育て支援総室)、○湖沼水質浄化対策推進事業(水・大気環境課)、○廃棄物不法投棄対策強化事業(循環型社会推進課)、○【再掲】景観まちづくり活動団体サポート事業(景観まちづくり課)、○自然公園等管理費(公園自然課)、○【再掲】花と緑のまちづくり支援事業(公園自然課)、○鳥取砂丘保全・再生事業(砂丘事務所)、○鳥取砂丘景観再生事業(砂丘事務所)、○鳥取砂丘新発見伝事業(砂丘事務所)、○消費者啓発事業(消費生活センター)、○【再掲】元気な商店創出事業(経営支援チーム)、○農業改良普及指導活動費(農林総合研究所)、○港湾・漁港建設事業、港湾・漁港維持管理費等(空港港湾課)、○教職員研修事業(アドバイザー派遣事業(校内研修支援))(教育センター)

#### 【国による実施】

○人権啓発教育事業費(市町村・人権関係団体等支援事業費)(人権推進課)、○統計調査総務費(統計課)、○基本統計費(統計課)、○地域情報化推進事業(情報政策課)、○環境にやさしい住まい推進事業(住宅政策課)

### ②引き続き県で実施するが改善等を提案する事業 128事業

#### 【主な改善点等】

- ・事業規模の縮小の検討が必要ではないか
- ・期限・目標値等の設定の検討が必要ではないか
- ・事務の効率化、やり方見直しの検討が必要ではないか
- ・他部局との役割整理の検討が必要ではないか
- ・市町村との役割整理の検討が必要ではないか

### ③現状どおり実施する事業 81事業

## 4 今後の予定

- 12月13日 地域主権研究会に中間まとめ結果を報告
- 12月14日 議会常任委員会に報告
- 12月下旬まで パブリックコメント
- 12月下旬 最終報告とりまとめ

# 緊急プロジェクト「事業棚卸しプロジェクトチーム」について

## 1 プロジェクトチームの設置

財政状況がひっ迫する中で、既存事業を見直すことにより、限られた資源を有効活用するため、緊急プロジェクト「事業棚卸しプロジェクトチーム」を立ち上げた。

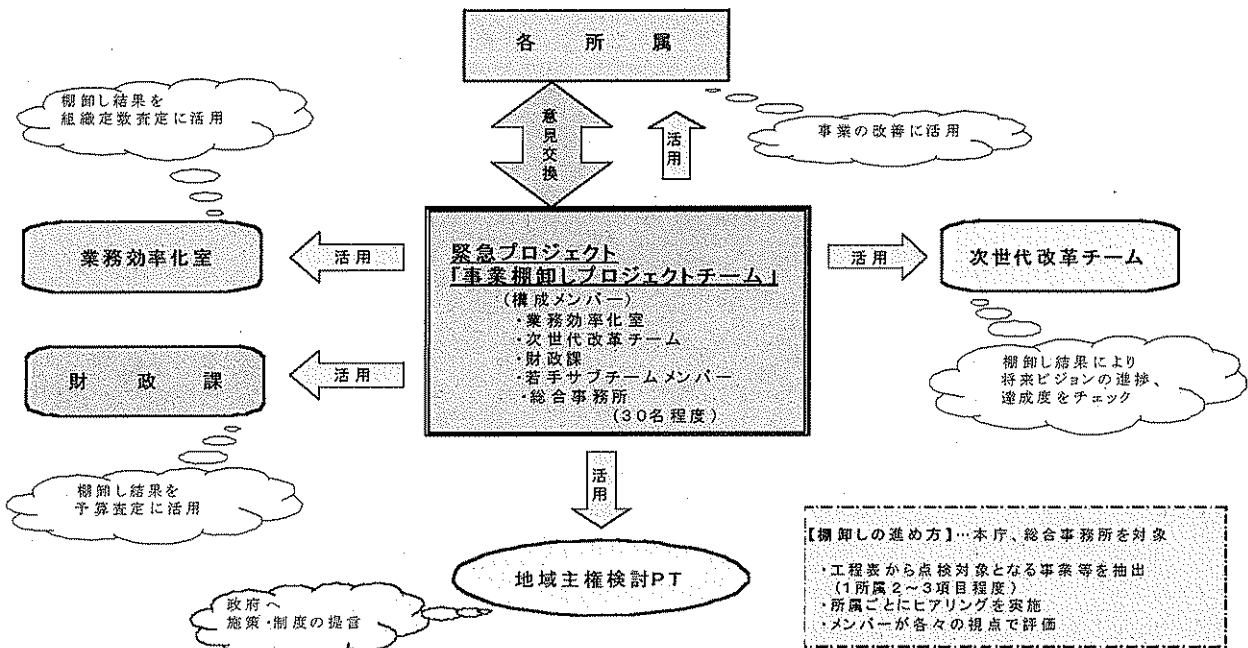
- (1) 設置の期間 平成21年10月28日から棚卸しが終了する12月下旬まで
- (2) チーム構成 チームは県職員で構成するが、事業所管部局や査定部局以外の外部の視点で事業を公平・客観的かつ県民視点で評価するため、若手職員サブチームや各総合事務所の職員を加え構成した。(30名程度)

チーム長	行財政改革局長
サブチーム長	業務効率化室長、政策企画総室長、次世代改革チーム長、財政課長
チーム員	上記の所属職員、若手職員サブチームメンバー、総合事務所の職員

## 2 棚卸しの進め方

①対象事業数	250事業(95所属:1所属3項目程度)
選定の視点	<ul style="list-style-type: none"> <li>・部局間等における業務や機能の重複が考えられるもの</li> <li>・市町村や民間等との役割分担や整理が考えられるもの</li> <li>・一層の事務の効率化を図ることができそうなもの</li> <li>・事業の進捗若しくは目的の達成度が遅く、また費用対効果が少ないと考えられるもの など</li> </ul>
②ヒアリング時期	10月29日～11月13日(会場は公開)
③実施方法	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ヒアリングは1所属1時間程度</li> <li>・ヒアリング終了後、班員で意見交換をして評価をとりまとめる。</li> </ul> <p>※班員が意見交換しながら課題や見直しの方向性を洗い出すこととし、多数決によるまとめの手法は取らない。</p>

工程表を活用した「主要事業評価・事業棚卸し」のイメージ



「評価・棚卸し」の点検対象事業一覧

■対象所属数: 95

■対象事業数: 250

■部局ごとの内訳: 本庁

防災局9、総務部20、企画部30、文化観光局10、福祉保健部21、生活環境部28、商工労働部32、  
農林水産部26、県土整備部20、行政監察監1、会計管理者1、企業局2、教育委員会36

: 総合事務所

東部総合事務所3、八頭総合事務所2、中部総合事務所3、西部総合事務所3、日野総合事務所3

部局	所属	事業等名	
防災局	防災チーム	自主防災組織の組織化・活性化に向けた支援事業	
		市町村防災体制整備に対する支援 西部地震展示交流センター運営事業費	
	危機管理チーム	鳥取県防災フェスティバル事業 防災力向上(訓練・研修)事業 新型インフルエンザ対策事業	
		元気な消防団づくり支援事業 応急手当普及推進事業 高度救急体制の充実強化	
	消防チーム	総合事務所耐震補強整備事業	
		文書事務処理費	
総務部	総務課	県民の声推進事業 草の根自治支援事業 パブリックコメント実施事業	
	政策法務室	県税収納管理事業 市町村税務行政支援事業	
	県民室	ワークライフバランス率先行動事業	
	税務課	県庁改革・改善運動推進事業	
	給与室	職員宿舍管理事業費	
	業務効率化室	公有財産管理・利活用対策費 税外未収金回収関連強化事業	
	財源確保室	課題対応スキル向上事業 自治研修所費	
	自治研修所	職員衛生管理推進事業 職場環境づくり推進事業	
	福利厚生室	人権啓発広報事業 美しく身につけよう人権感覚事業 人権啓発教育事業費(市町村・人権関係団体等支援事業費)	
	人権推進課	同和問題啓発推進事業費	
	同和対策課	企画部管理運営費	
	企画部	政策企画総室	食のみやこ鳥取県の推進(食でトーク&チャレンジ)事業 とっとり「知の財産」活用推進事業
		協働連携推進課	県民等との協働連携推進事業 NPO活動促進事業
			「鳥取力」創造運動推進事業
統計課		統計調査総務費 基本統計費	
広報課		鳥取県写真・映像ライブラリー事業 鳥取県の認知度、好感度向上事業	
		県政だより発行事業(県政だより等広報費)	
青少年・文教課		私立高等学校等運営費及び補助金活力と魅力あふれる私立学校支援事業 青少年育成対策推進事業(青少年育成対策推進費)	
		楽しむ科学まなび事業	
男女共同参画推進課		ワーク・ライフ・バランス推進事業 男女共同参画普及啓発事業	
		男女共同参画センター運営費	
自治振興課		権限移譲交付金 市町村交付金	
移住定住促進室		とっとり移住定住支援事業 移住定住推進交付金	
		中山間地域・コミュニティビジネスモデル支援事業 中山間地域・新たな地域運営組織活動支援事業 中山間地域リーダー養成研修事業	
情報政策課		業務改善システム構築支援事業 地域情報化推進事業	
		庁内LANシステム管理運営事業	
交通政策課		公共交通利用促進事業 総合交通対策費	
	国内航空便利利用促進費		

部局	所属	事業等名
文化観光局	文化政策課	鳥取県総合芸術文化祭開催事業
		鳥の演劇祭開催事業費
		鳥取県文化団体連合会主催事業補助金
	交流推進課	多文化共生支援事業
		外国青年招致事業
		鳥取県国際交流財団助成事業
	観光政策課	観光資源の魅力向上事業(地域観光資源磨き上げ支援事業)
		戦略的な観光情報発信事業(観光情報提供事業)
		(社)鳥取県観光連盟運営費
観光プロモーター設置事業		
福祉保健部	福祉保健課	小地域福祉活性化事業
		心のバリアフリー推進事業
		福祉を支える人づくり(支援)事業
	障害福祉課	精神障害者地域移行支援事業
		障害者就労支援推進事業
		小規模作業所等工賃3倍計画事業
	子ども発達支援室	地域生活支援事業(自閉症・発達障害支援センター)
		乳幼児すこやか発達相談指導事業 総合療育センター費
	長寿社会課	「いい汗かいて介護予防」協働推進事業
		地域ケアネットワーク推進事業 明るい長寿社会づくり推進事業
	子育て支援総室	とっとり子育て王国創造事業
		児童虐待防止対策事業 母子保健指導振興費
	医療政策課	医療機関へのかかり方啓発事業
	医療指導課	国民健康保険支援事業費
		薬物乱用撲滅事業
健康政策課	「健康づくり文化」創造事業	
	新型インフルエンザ対策事業 がん対策強化事業	
生活環境部	環境立県推進課	こどもエコクラブ活動支援事業
		とっとり環境ネットワーク支援事業
		環境教育推進事業
	水・大気環境課	流域下水道事業
		大気汚染防止対策事業 湖沼水質浄化対策推進事業
	衛生環境研究所	衛生環境研究所発信事業費 衛生環境研究所環境学習・活動支援事業
	循環型社会推進課	一般廃棄物リサイクル等支援事業
		廃棄物不法投棄対策強化事業 環境ビジネス交流会事業
	景観まちづくり課	次世代が考える景観まちづくり事業
		近畿に打って出る鳥取の景観事業 景観まちづくり活動団体サポート事業
	公園自然課	自然公園等管理費 花と緑のまちづくり支援事業
	砂丘事務所	鳥取砂丘保全・再生事業
		鳥取砂丘景観保全再生事業 鳥取砂丘新発見伝事業
	くらしの安心推進課	環境衛生行政費
		犯罪のないまちづくり普及啓発総合事業 食肉衛生検査所管理運営費
消費生活センター	賢い消費者支援事業	
	消費者生活相談事業 消費者啓発事業	
住宅政策課	公営住宅整備事業	
	鳥取県あんしん賃貸支援事業 環境にやさしい住まい推進事業	
商工労働部	企画調査チーム	建設業の新分野進出事業
		経済・雇用振興キャビネット運営事業
	経営支援チーム	まちなかビジネス創出支援事業
		元気な商店創出事業
		企業自立サポート事業
	通商物流チーム	物流効率化支援事業
		県内企業海外チャレンジ支援事業
		環日本海圏航路貨物利用促進事業
	人材育成確保チーム	液晶等実践的技術者育成・確保事業
		産業人材確保対策事業 雇用情勢改善緊急対策事業

部局	所属	事業等名
商工労働部	労働政策チーム	技能振興事業
		中小企業労働相談所設置事業
		ワークライフバランス推進関連事業
		UJターン就職の促進事業
	雇用就業支援チーム	鳥取県ふるさとハローワーク運営事業
		若年者就業支援事業
	企業立地推進チーム	県外本部との連携による企業誘致活動の展開
		企業投資促進のための工業団地再整備事業補助金
	新事業開拓チーム	打って出る鳥取のものづくり支援事業
		チャレンジ応援資金
		提案型企業へのステップアップ支援事業
	産学金官連携チーム	経営革新支援事業
		ものづくり事業化応援補助金
		環境対策設備導入促進補助金
市場開拓室	産学金官連携強化推進事業	
	ふるさと産業支援事業	
食のみやこ推進室	手仕事担い手育成支援事業	
	食のみやこ鳥取県推進事業(鳥取県東京アンテナショップ機能強化事業)	
	県産品販路開拓事業	
農林水産部	農政課	県産米消費拡大事業
		発見・体験「食のみやこ」推進事業
		チャレンジプラン支援事業
	農業大学校	食のみやこ鳥取県フェスタ等開催費
		農林業団体等支援交付金
	経営支援課	農大教育魅力アップ・情報発信事業
		多様な集落営農支援事業
	生産振興課	アグリビジネス企業参入総合支援事業
		耕作放棄地再生推進事業
		次世代鳥取梨産地育成事業
		食のみやこ農産品育成支援事業
	畜産課	ブランド「ザ・二十世紀梨」事業
		こだわりの米づくり支援事業
		和牛再生促進事業
耕地課	県優良種雄牛造成事業	
	自給飼料生産体制整備緊急支援事業	
森林・林業総室	じげの農業復興プロジェクト支援事業	
	農地・水・農村環境保全向上活動事業	
水産課	経営体育成基盤整備事業	
	県産材需要拡大支援事業	
	低コスト林業推進事業	
農林総合研究所企画総務部	とつとりの木利用施設推進事業	
	水産物流通対策チャレンジ支援事業	
県土整備部	県土総務課	沿岸漁業操業改革チャレンジ支援事業
		近場漁場資源増産促進事業
	技術企画課	先端的農林水産試験研究推進強化事業
		農業改良普及指導活動費
	道路企画課	普及職員研修費
		建設工事等入札制度管理費
	道路建設課	建設業経営支援事業
		用地管理費
	河川課	土木防災管理費
		建設産業技術支援事業
	治山砂防課	鳥取県版河川・道路ボランティア促進事業
		他県と連携した高速道路の整備促進に向けた活動
	空港港湾課	道路案内標識整備事業
		高速道路の整備状況のお知らせ・PR(近くなります！鳥取県事業)
行政監察監	地域内の交通の円滑化を支える道路整備	
	中山間地域の生活を支える道路整備	
会計管理者	地域自立・活性化交付金事業(塩分導入実証試験)	
	地域自立・活性化交付金事業(河川課所管)(一般公共事業)	
	浸水想定区域図等整備事業	
	砂防事業	
	地域防災力向上のためのその他の取り組み	
	採石場安全対策審議会及び採石場・砂利採取場の点検	
	鳥取港振興対策事業	
	港湾・漁港建設事業、港湾・漁港維持管理費等	
	港湾整備事業特別会計	
行政監察監	建設事業評価室	工事検査事務
会計管理者	集中業務課	自動車管理事業費

部局	所属	事業等名
総合事務所	東部総合事務所県民局	鳥取砂丘・山陰海岸(浦富海岸)周辺地域振興事業
		鳥取砂丘地域振興事業
		東部地区観光資源活用事業
	八頭総合事務所県民局	八頭郡地域総合振興対策事業
		「幸せはこぶ福(29)ロード」推進事業
	中部総合事務所県民局	鳥取県中部の魅力発信事業
		中部振興活動費
		東郷池を守り育てるアダプトプログラムの支援
	西部総合事務所県民局	大山中海観光宣伝事業
		大山自然歴史館事業
		大山ぐるっと!バス周遊支援事業
	日野総合事務所県民局	日野モデル中山間地域「暮らしを守る」連携事業
		日野地域情報発信強化事業
日野郡民行政参画推進会議運営費		
企業局	企業局	工業用水道事業 電気事業
教育委員会	教育総務課	心とからだいきいきキャンペーン推進事業
		知りたい!聞きたい!開かれた教育づくり事業
		教育振興事業費
	福利室	教職員心の健康対策事業
		教職員健康管理事業
		教職員厚生事業費
	教育環境課	高等学校環境配慮先進事業費[芝生化]
		鳥取西高校整備事業
	小中学校課	不登校対策事業
	特別支援教育課	授業カリリダー養成「エキスパート教員認定制度」
		特別支援学校就労促進事業
	教育センター	発達障害児童生徒等支援事業
		教育研究調査事業「ひきこもり(傾向)生徒への支援に関する研究調査」
		教育相談事業
	高等学校課	教職員研修事業(うちアドバイザー派遣事業(校内研修支援))
		キャリア教育充実事業
		地域産業の担い手育成プロジェクト事業
	家庭・地域教育課	県立高校裁量予算学校独自事業
		地域による学校支援推進事業
		放課後子ども教室推進事業
図書館	とっとり県民カレッジ事業	
	子ども読書活動推進事業	
	くらしに役立つ図書館推進事業	
人権教育課	図書館運営費(資料購入整理費)	
	奨学資金償還回収強化事業	
	育英奨学事業費	
文化財課	県育英会助成費	
	情報発信「とっとり弥生の王国」	
	情報発信「鳥取県の文化財」	
博物館	伝統芸能等支援事業	
	博物館交流事業	
	博物館サービス向上事業(開館延長)	
体育保健課	博物館普及事業費	
	児童生徒の体力向上事業	
スポーツ振興課	学校における食育推進事業	
	スポーツ・レクリエーション事業	